

# Wüstenrot & Württembergische-Gruppe

## 42. Versicherungswissenschaftliches Fachgespräch – Umsetzung VAIT in der W&W AG

Jens Wieland (CIO/COO W&W AG)

Wüstenrot & Württembergische AG



# Wer sind wir?

## Unser Selbstverständnis in der W&W-Gruppe.

### Wüstenrot & Württembergische-Gruppe

Werte schaffen, Werte sichern



Wir machen finanzielle Vorsorge aus einer Hand für die Menschen erlebbar.



Leitplanken des  
W&W-Geschäftsmodells:

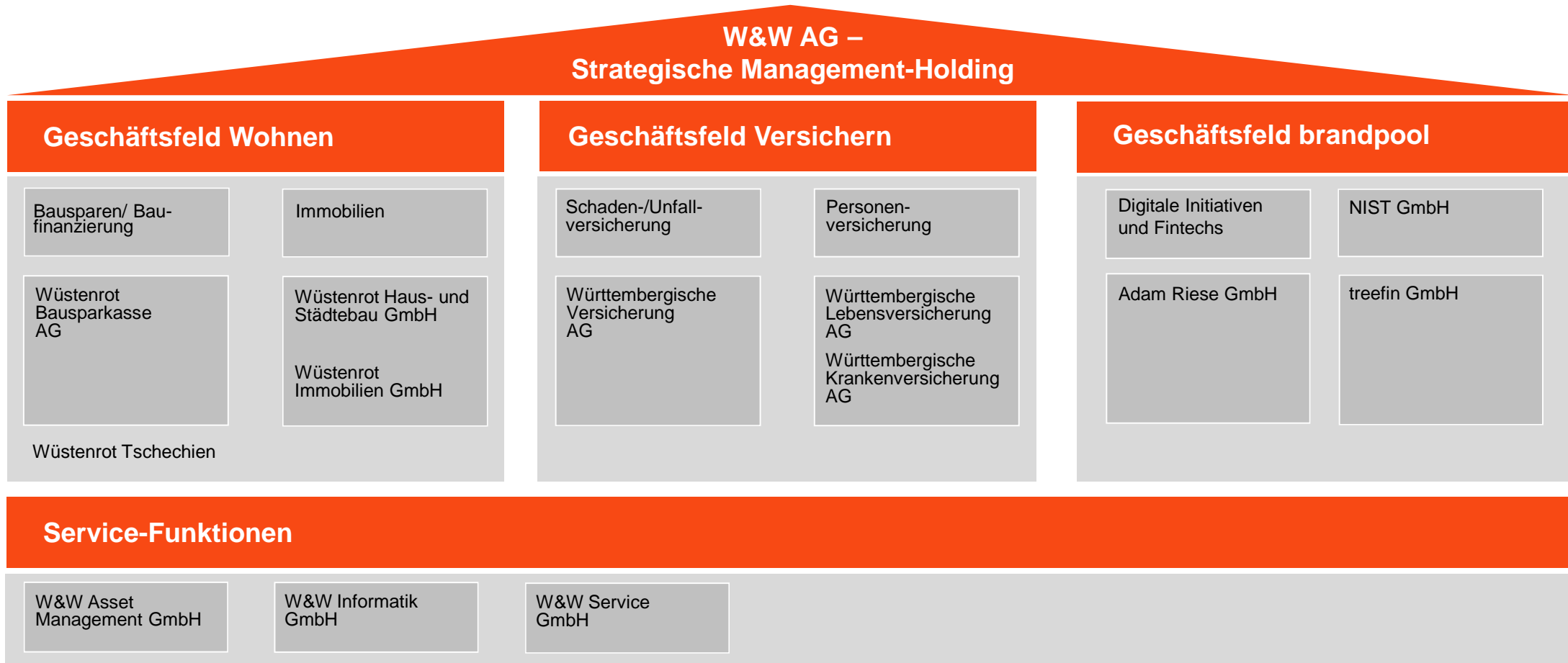
- langfristig
- risikominimiert
- wachstumsorientiert

Moderne Vorsorge ruht auf  
vier Bausteinen:

- Absicherung
- Wohneigentum
- Risikoschutz
- Vermögensbildung

# Wer sind wir?

## Struktur der W&W-Gruppe.



# Wer sind wir?

## Ausgewählte Kennzahlen der W&W-Gruppe.

### Kennzahlen des W&W-Konzerns (2018, IFRS)

6 Millionen Kunden  
7.000 Beschäftigte in Deutschland  
6.000 Außendienstpartner

Bausparen, Baufinanzierung,  
Spar- und Geldanlageprodukte,  
Girokonto, Investmentfonds

Schaden-/ Unfallversicherung,  
Lebensversicherung,  
Krankenversicherung

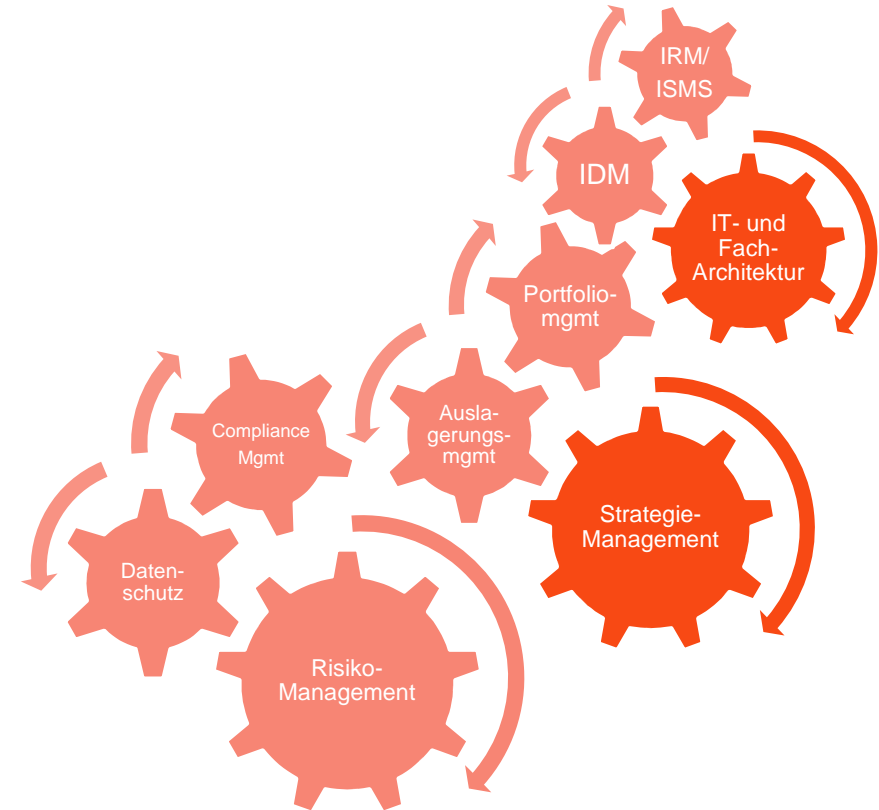
Neugeschäft Bausparen (brutto)	13,8 Mrd. €
Neugeschäft Baufinanzierung (inklusive Baufinanzierungsportal)	5,5 Mrd. €
Gebuchte Bruttobeiträge	4,1 Mrd. €
Kapitalanlagen der W&W	45,9 Mrd. €
Konzernüberschuss	215,2 Mio. €
Eigenkapital	4,2 Mrd. €

-----  
**Wüstenrot:** Nr. 2 der Bausparkassen. Unter den Top-Anbietern in der privaten Baufinanzierung.

**Württembergische:** Unter den Top-Kompositversicherern in Deutschland

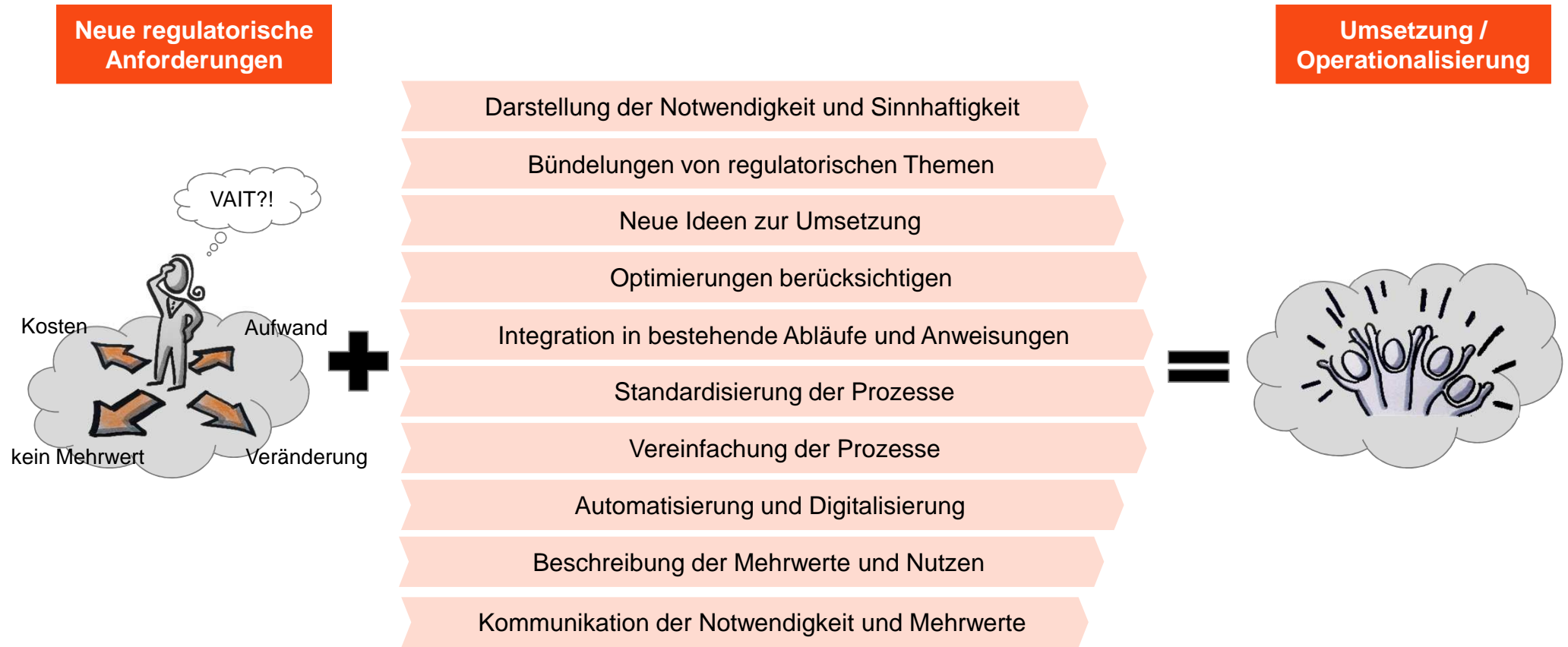
# Die Vielfalt an regulatorischen Projekten erfordert eine umfassende Integration aller Managementsysteme

	<u>Abschluss</u>
➤ Solvency-II	Jan. 2016
➤ VAG-Novelle	Jan. 2016
➤ Beitritt CoC	Dez. 2016
➤ MaGO	Jan. 2017
➤ EU-DSGVO	Juni 2018
➤ EBA-Guidelines ICT-Risk	Juni 2018
➤ <b>VAIT</b>	<b>Dez. 2018</b>
➤ IT-SIG/Modul 9 VAIT	Dez. 2018
➤ EBA-Guidelines on Outsourcing	Consultation geplant
➤ VAIT Module 10/11 (BCM/PSD2)	



- **Änderungen regulatorischer Richtlinien erzeugen regelmäßig Anpassungsbedarf in unterschiedlichen Ausmaßen. Anpassungen müssen dabei stets in bestehende Unternehmens- und IT-Strukturen integriert werden.**

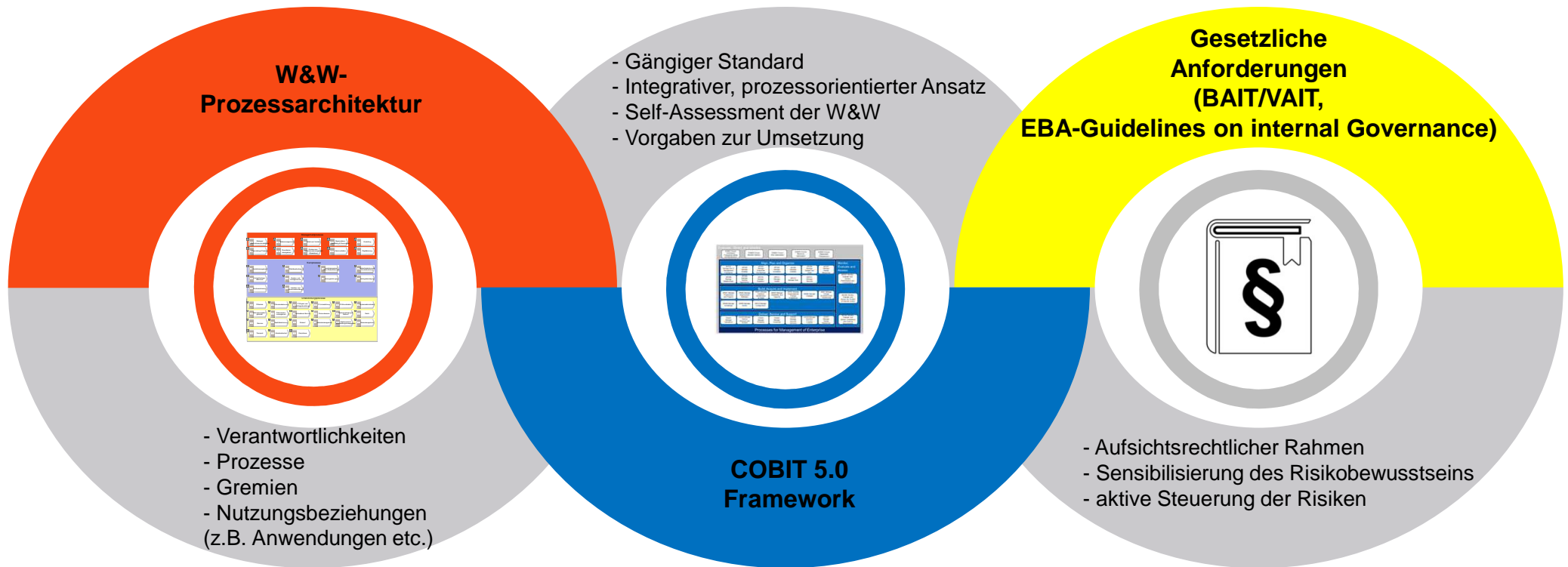
# Regulatorik ist per se nur selten mit Begeisterung verbunden, eine Integration mit Mehrwerten ist gegenüber einer isolierten Umsetzung zu bevorzugen



# Kombination von VAIT-, BAIT- und IT-SIG-Anforderungen erzeugt Synergien in Umsetzungsprojekten und Linientätigkeiten

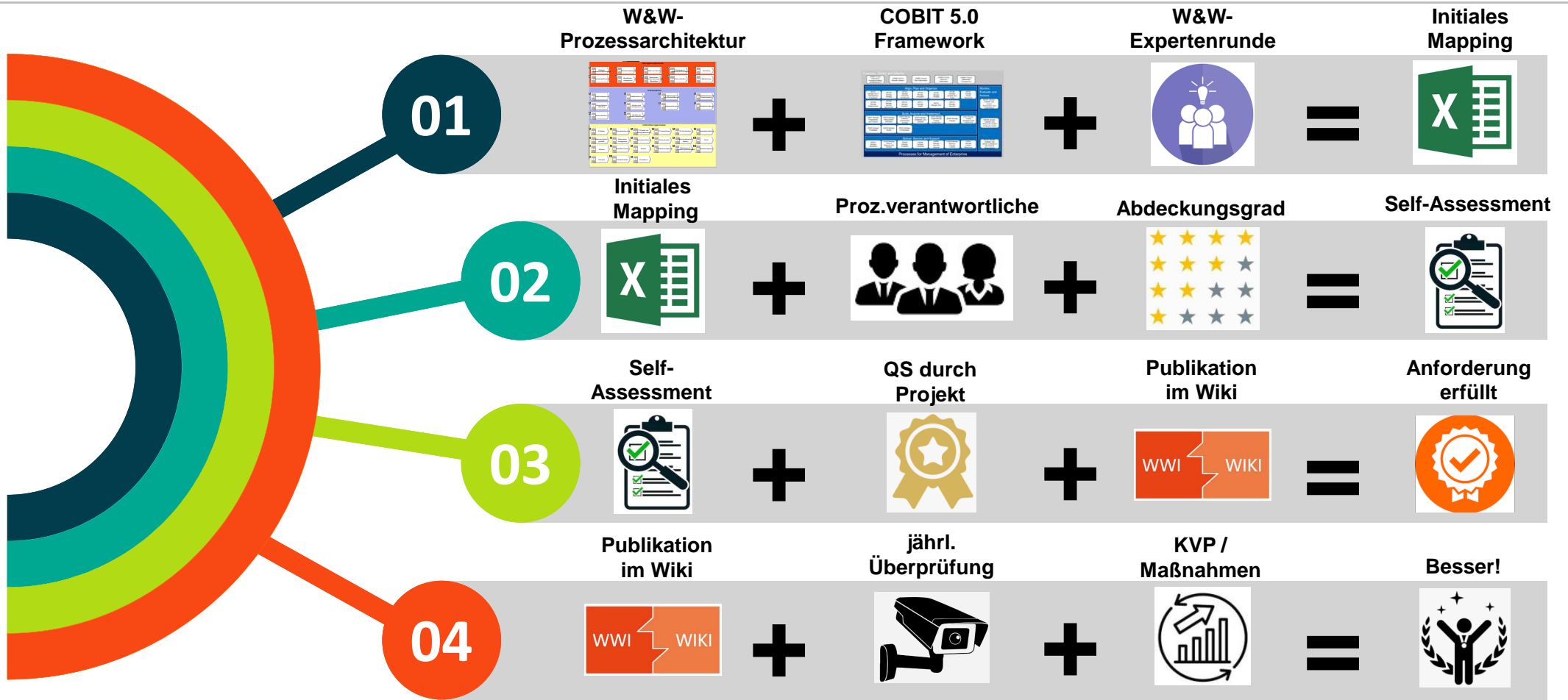


# Beispiel zum VAIT-Handlungsfeld IT-Governance: Aufbau auf Basis etablierter Standards mit Fokus auf Betriebswirtschaftlichkeit





# Beispiel zum VAIT-Handlungsfeld IT-Governance: Kombination bestehender Prozesse und internationaler Standards verringert Umsetzungsaufwand



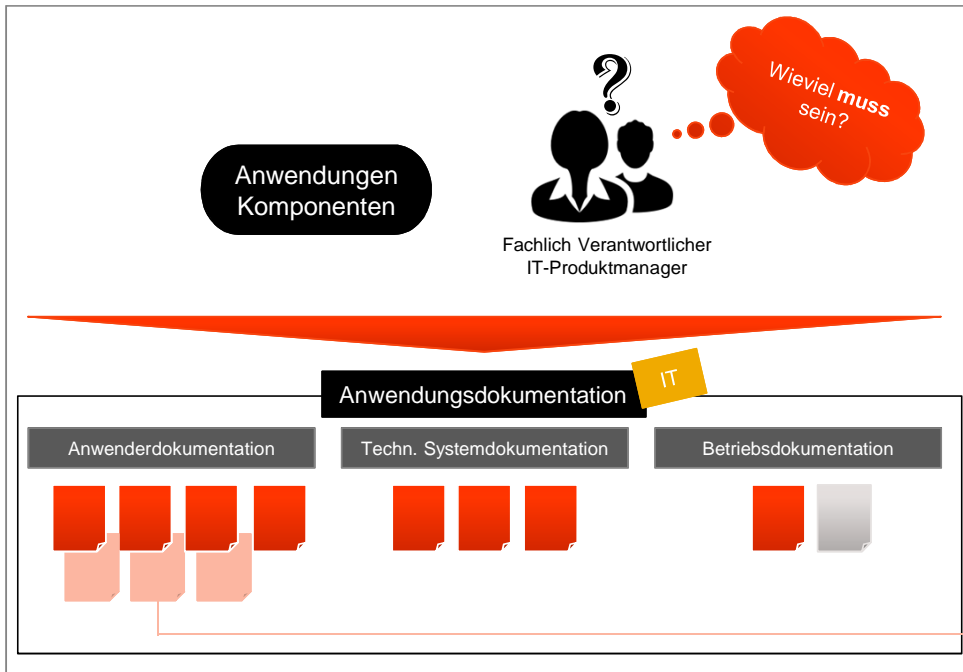
# VAIT-Umsetzung bringt Möglichkeit für Weiterentwicklung und neue Ideen: Konzept der Fertigungsstraßen



➔ Die Kombination aus Standardisierung der Plattformen und Entwicklungsprozessen führt zu einer „Industrialisierung“ des Softwareentwicklungsprozesses und damit zu deutlich verbesserten Planungs- & Steuerungsprozessen und Ergebnissen.

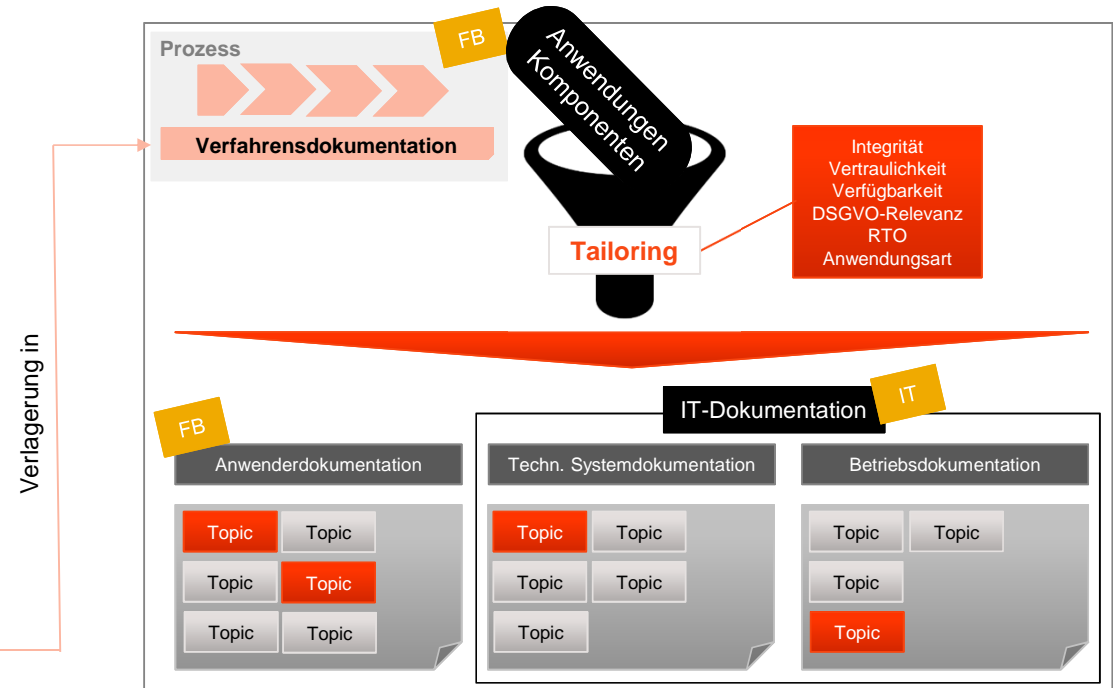
# VAIT-Umsetzung bringt Möglichkeit für Weiterentwicklung und neue Ideen: Optimierung der Dokumentationen

bisher



- 12 einzelne Ergebnistypen
- Rechnungslegungsrelevanter Maximalausprägung je Anwendung
- Keine Bewertungshilfe für Anwendungsverantwortliche
- Bisher alles als Muss bewertet

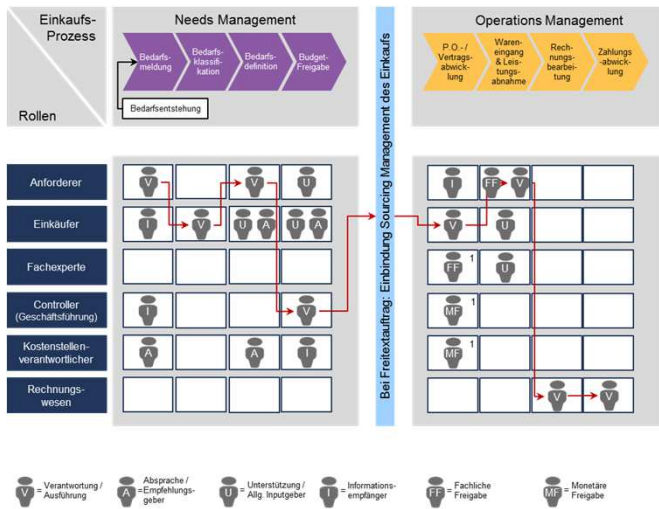
heute



- + 3 Cluster – Ausrichtung an VAIT
- + Dokumentationsumfang richtet sich nach Schutzbedarf, Anwendungsart, DSGVO
- + Nur tatsächlich relevantes wird dokumentiert
- + Heute nur noch notwendige Themen (Topics) als Muss bewertet

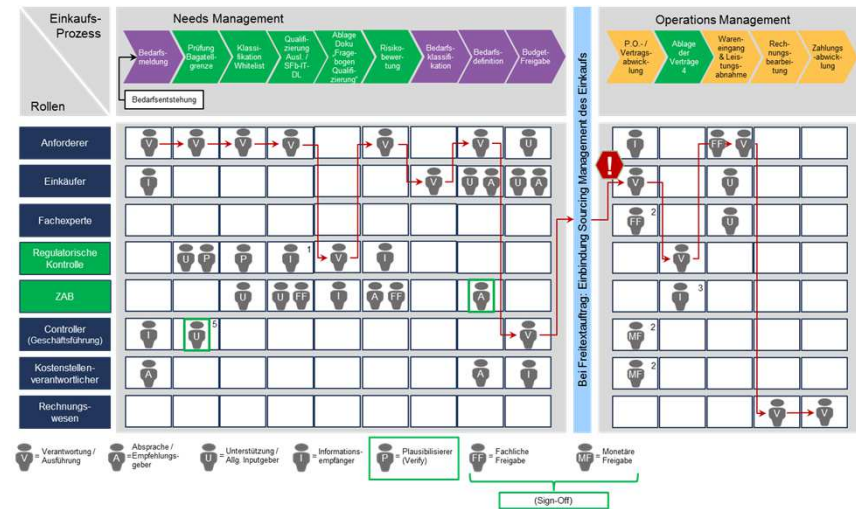
# Nicht alle neuen Anforderungen zeigen ein ausgewogenes Verhältnis von Aufwand zu Risikominimierung: Änderungen des Einkaufsprozesses

## bisher



8 Prozessschritte und 5 Rollen

## neu



14 Prozessschritte und 8 Rollen

Die Umsetzung der VAIT und der EU-DSGVO hat zu einer wesentlich höheren Komplexität des Einkaufsprozesses geführt, weitere Anforderungen z.B. bei der Umsetzung der EBA-Guidelines on Outsourcing führen aus unserer Sicht nicht mehr zu einer besseren Steuerung der damit verbunden Risiken, sondern behindern vielmehr die Erreichung der eigentlichen Ziele der Risikominimierung.

# Fazit

---



- Bündelung von regulatorischen Anforderungen (BAIT, VAIT, IT-SIG) erfolgreich
- Regulatorische Anforderungen integriert in bestehendes Umfeld implementieren
- Mehrwerte heben und Optimierungen berücksichtigen – bei VAIT einfach umzusetzen



- Nicht bei allen regulatorischen Anforderungen ist das Verhältnis zwischen Aufwand und Risikominimierung in einem ausgewogenen Verhältnis
- Die zunehmende Frequenz neuer regulatorischer Anforderungen stellt Unternehmen vor signifikante Herausforderungen

# Vielen Dank



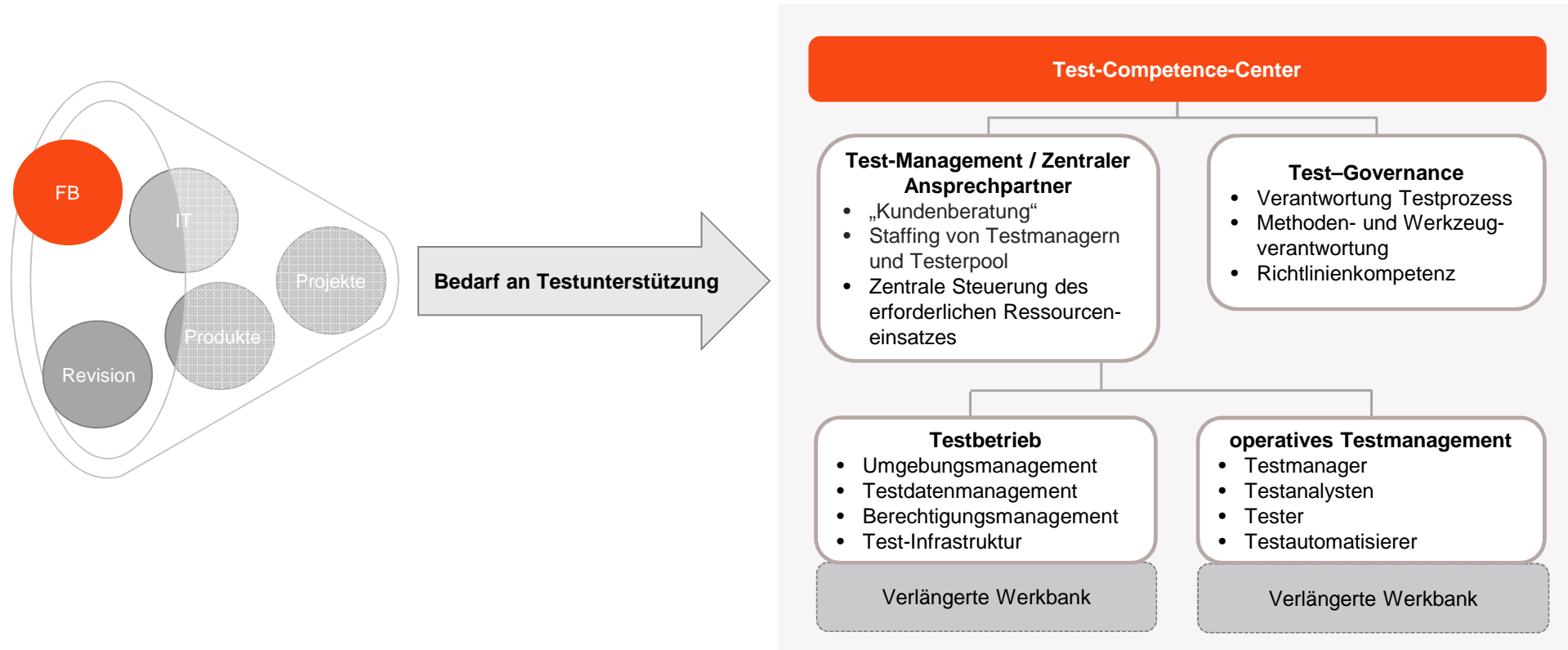
**Jens Wieland**  
Vorstandsmitglied W&W AG



# BACKUP



# VAIT-Umsetzung bringt Möglichkeit für Weiterentwicklung und neue Ideen: Stärkung und Neuorganisation des Testmanagements



➤ **Professionelles Testen als Bestandteil der Fertigungsstraßen und Trennung zwischen Management und Governance entsprechend den CoBIT 5.0-Anforderungen und Berücksichtigung der Funktionstrennungsregeln in VAIT.**